

为二次创业者提供“加油包”、以“技术向善”优化富阳营商环境……

企业家孙军文：用创新与温度赋能城市发展

记者 臧一平

“我呼吁杭州可以为二次创业者开‘绿灯’，不仅容得下我们中年人的中场休息，更能给我们创业者再次出发提供勇气。”杭州市十四届人大五次会议期间，来自富阳代表团的杭州市人大代表、浙江同兴科技股份有限公司董事长孙军文建言的短视频火爆全网，引起了社会广泛热议。

代表建言缘何出圈？背后有着怎样的思考？近日，记者走进银湖科技城，聆听这位富阳企业家的创新创业故事。

他的呼吁：为二次创业者提供“加油包”

“这几天，我手机电话、消息没停过，还有人问我要不要去直播带货。”孙军文身着白衬衫与西裤，笑容中透着创业者的活力与人大代表的亲和。谈及这段时间的火爆，他自有一番解读：“这哪是我‘火’了，分明是老百姓的心声‘亮’了。”

同兴股份创立至今有十余年，孙军文坦言，作为创业者，人到中年的压力与创业路上的摸爬滚打，他都深有体会。网上刷屏的那段话，正是他直击“中年”与“创业”这两大现实命题的肺腑之言。“中年人一旦失业或者创业失败，房贷不能打折，孩子的培训费用不能分期付款。”孙军文的一句话，道尽了中年创业者的辛酸与无奈。

有数据表明，创业平均成功率仅5%，首次技术型创业成功率更是低至0.1%。这意味着，100个人里只有5人能成功“上岸”。更残酷的是，创业难，守业更难，小微企业平均寿命仅2.5年，无数创业者在失败中黯然离场。

“创业路上遇到坎儿，不该叫‘失败’，只是暂时‘失意’。我们得拉他们一把，让奋斗的火苗重新烧起来。”孙

军文说，比起顺境时的锦上添花，企业更需要困境中的雪中送炭。

抱着这样的信念，今年市两会期间，孙军文提交了《构建以“宽容失败”为核心的创业容错型生态》建议，希望为陷入低谷的创业者注入“强心剂”。除了建议里提到的过渡办公空间、贷款贴息、社保补助，孙军文还有更周全的设想：设立“创业重启基金”，让创业者重整旗鼓有底气；组建由技术专家、法律顾问、创投精英组成的“问诊团”，为他们把脉问诊、对接资源；甚至可以打造“创业经验档案馆”，把失败案例转化为后来者的“避坑指南”。

“创业失败者留下的不是‘废墟’，而是滋养新苗的‘沃土’。他们的经历，能让更多人少走弯路。”孙军文眼中闪烁着光。

事实上，这并非孙军文首次因建言“出圈”。去年市十四届人大四次会议期间，他提出了《关于破解外卖骑手“算法困境”的建议》。该建议通过视频形式在网上引起关注，播放量达到上亿次。“我认为，技术向善是杭州科

技创新的底色，也是我们创业路上秉承的初心。”他说。

好消息是，去年孙军文提出解决外卖小哥算法困境的建议后，杭州市迅速行动、出台了相关监管政策，各个平台也积极优化了算法的逻辑，一定程度上为外卖骑手实现了“解困”。不过他思考得更加深入一些：“实际上，不光是外卖小哥，网约车司机、快递员等新就业群体，他们长期处在停工即停薪的状态，成为了一群‘不敢停下来的人’。”在孙军文看来，他们像城市的摆渡人，维持着城市的高速运转，带给了大家便利的生活，他们值得更多、更全面的保障。他希望，后续通过平台自愿、政策补助等方式，将新就业形态劳动者都纳入到“五险一金”覆盖范围，推动杭州率先成为新就业群体社会保障试点城市，让算法红利转化为民生福祉，传递杭州这座数字经济第一城的温度与担当。

网友纷纷点赞留言——“这位代表真的为老百姓着想”“这是一个真正用了心的代表”“他有一颗赤诚的红心”……



孙军文



同兴股份企业展厅

他的初心：技术向善，服务人民

2016年，孙军文当选为杭州市人大代表。在忙碌充实的工作间隙，他始终坚持深入基层一线调研，主动倾听群众心声、收集民意诉求，将自己作为企业家技术向善的美好愿望和践行人大代表职责深度结合起来。

良好生态环境是最普惠的民生福祉。同兴股份是国家级高新技术企业与专精特新企业，近年来团队不断突破技术边界，将高性能算力作为推动人工智能、大数据、云计算等前沿科技的核心动力，构建了自有全栈式算力平台及AI深度应用的全链条技术生态。在生态环境领域，同兴股份通过将智能感知终端与人工智能深度融合，将算法模型应用到了城市级移动大气监测数据服务，前瞻性地推动城市与自然的和谐共生。在杭州主城区，用700辆出租车、公交车打造成为“移动的城市鼻子”，每一秒捕捉一次空气污染物数据，一天15万公里道路，一周超2亿组空气质量数据，构建成一张无形的“城市空气生命网”。

“一老一小”是社会关注的焦点。孙军文带领团队将算法模型应用到灵长类动物认知AI研究中，探索大脑认知的奥秘。“这项技术一旦取得突破，医疗陪护机器人，能像人类一样理解患者的情绪波动，也能通过动作预判，避免意外伤害。未来，这一技术有望应用助力阿兹海默症和儿童孤独症的治疗和关怀。”他希望，让机器人多一点人性，让老人慢一点遗忘过去，也让孩子早一点走出孤独。

如何把更多民声带到立法机关？在市人大的支持下，同兴股份成为市人大基层立法联系点。“作为市人大常委会的基层立法联系点，让严肃的立法工作接上‘烟火气’，带动更多

公司员工和周边群众参与立法，一直是我们的工作重心。”孙军文介绍，为广泛汇聚立法民意，公司构建了“线上+线下”双轨收集体系：线下定期组织由法务团队牵头的调研座谈，让立法议题在面对面交流中碰撞出真实诉求；线上特别开发“基层立法信箱”模块，各地的企业员工、群众都能随时“云端”留言，为法规草案修订送上“一线声音”。

建言献策是人大代表的职责。在九年履职历程中，孙军文先后提交《关于成立杭州市人才集团的建议》《关于号召“工匠精神”回归的建议》《关于让老年人更好拥抱数字生活的建议》《关于破解外卖骑手“算法困境”的建议》等多项建议。这些充满“民生温度”与“现实关怀”的建议背后，是他以脚步丈量民情厚度、用真心倾听民意深度的履职坚守。

他的期待：将AI作为产业升级核心方向，优化营商环境

在高质量发展的浪潮中，富阳正以开放姿态拥抱创新创业。作为一名扎根富阳的企业家，孙军文结合自身创业实践与调研思考，围绕富阳营商环境的优化提出一些建议，为富阳的发展贡献来自企业一线的观察与思考。

人工智能蓬勃发展的当下，富阳自然也应拥抱时代。他建议，富阳可依托本土企业基础，将AI作为产业升级的核心方向，通过政策精准赋能，打造独具特色的“AI人工智能试验田”。具体来说，可实施“房租减免+专家派驻+资金扶持”组合政策，包括对入驻指定园区的AI企业免租金，政府牵头组建行业专家团队为企业提供技术咨询与资源对接、设立专项基金对落地应用场景的项目给予补贴等。

“人才是创新创业的核心要素。”他说，针对中小企业引才难问题，富阳需以更具竞争力的政策与更温暖的情感联结吸引人才扎根。强化政策激励，实施“中小企业引才补贴倍增计划”，对录用高校毕业生的本地中小企业，给予每人每年较头部企业高一些的补贴，并延长人才公寓租住权、提高购房补贴。对引进的高端技术人才，额外给予“创业启动金”，配套子女入学、医疗绿色通道等服务。

针对银湖科技城、杭州富春湾新城等区域写字楼，他建议激活空置资源，培育创业集群，实施“零租金创业计划”，政府再以税收抵免等形式补贴业主。此举既能吸引初创企业聚集，又能通过“人气虹吸”带动周边商业配套，实现“以空间换产业、以产业促税收”。

孙军文表示，从“造纸之乡”到“AI试验田”，富阳的产业转型需要突破传统路径；从“政策支持”到“情感共鸣”，

营商环境的升级需要超越简单的资源堆砌。他的建议本质是为富阳注入“试验田的勇气”与“东道主的温情”——既敢在技术前沿“试错”，又能在民生细节“兜底”。当AI算法开始计算城市温度，当创业失败成为可复用的社会资本，富阳或将重新定义新时代县域经济的“创新范式”，让每一个创业者都能在这片土地上找到属于自己的机会坐标，让城市发展与个体奋斗实现双向奔赴。

从创业先锋到民意代言，孙军文始终相信：“一个城市的高度，不是看诞生多少‘独角兽’，而是看能否容得下奋斗者的‘中场休息’，能否让每个创业者都有从头再来的勇气。”当AI算法开始丈量城市温度，当创业失败成为社会共有的“创新养料”，富阳就能书写好属于新时代的“创业友好型城市”答卷。

春江时评

善待人是最好的营商环境

□在路上

一般人的观念中，营商环境就是缩短办事时间、压减办事环节、提升办事效率，再加上，不吃拿卡要，不无故推诿。如果从这个层面来理解营商环境，应该说，这是最基础的门槛要求，能达到这一层级的已屡见不鲜，已成大众共识和普遍行为。

创业难，业难创。我们尤其要宽容和慰藉那些出师未捷身先死的创客，可以邀请行业协会、创投机构专家组成“问诊团”，提供战略复盘、资源对接服务，甚至可以成立一个“创业经验博物馆”，让后来者汲取经验，少走岔路。鼓励他们继续二次创业，甚至三次创业。富阳企业家孙军文说得好：“一个城市的高度，不是看诞生多少‘独角兽’，而是看能否容得下奋斗者的‘中场休息’，能否让每个创业者都有从头再来的勇气。”

善待人的更高境界就是要把他们当作家人，急其所忧、纾其所难，让他们此心安处是吾乡。不仅自身工作于此，还挈妇携儿安家于此；不光自己在此创业，还现身说法邀召行业伙伴到富阳创业。由此，带来产业集聚和升级，带来人丁兴旺，带来活力满满。

善待人，善待一切创业者，才是营商环境的真谛；以人为本，敬人至上，才是营商环境的精髓所在。

拍租公告

本公司定于2025年6月18日10时起至2025年6月18日16时止（延时的除外），在阿里巴巴资产处置平台对下列资产租赁权项目进行公开竞价，现就有关事项公告如下：

一、标的物：杭州市富阳区鹿山街道谢家溪村老320国道废弃道路（儒风街段）部分地块1处资产，以场地现状拍租，面积4000㎡，租赁期限2年。

二、承租条件：该土地仅限于堆场或仓储，如需搭建临时建筑等设施，中标人自行办理相关手续。中标人须缴纳合同履约保证金3万元整；详见阿里竞拍公告。

三、拍卖方式、展示及咨询报名：自公告之日起到竞拍前接受咨询，报名方式：PC电脑端路径：阿里巴巴资产处置平台https://zc-paimai.taobao.com/zc/zc_item.htm?spm=a213w.3065169.orgList.52.353eb508UNZHLy&user_id=2209851479662 手机端路径：手机淘宝App直接搜索“富阳资产”。

电话咨询：0571-23282859 杨女士

浙江东南汽运有限公司 2025年6月11日

分类广告

电话：63327854

迎宾商城精装公寓办公室出租

另出租：500平方米办公室一层

电话：13335881028

遗失公告

遗失盛金菊药学专业技术职务登记证书，登记号杭2023050393，资格证书号C330100044129，声明作废。

商铺招租

银湖街道恩波大道和高尔夫路交叉口（原五菱4S店展厅）一楼1200㎡，二楼、三楼各800㎡。电话：17706507002

回收、出售：二手家具、办公用品。

电话：18368136976

当日接稿 次日刊登

欢迎刊登各类广告

家居：装饰、防水、家具

培训：成高、职高、电大

办公：设备、电脑、复印

驾培：汽配、租车

百货：综合、服装营业

招聘：企业、个体

公告：注销、公告等

广告热线：63327854

地址：富阳区文化中心B座1楼（鹿山街道江滨西大道358号）