



# 杭州市富阳中医骨伤医院 守正创新谱新篇 踔厉奋发向未来

记者 周晓露 通讯员 戴颖华

2024年,杭州市富阳中医骨伤医院迎来建院70周年,在传承与创新中砥砺前行,交出亮眼的高质量发展答卷。这一年,医院不仅实现业务收入增长、医疗质量跃升,更在非遗传承、文明创建、学科建设、数字化改革等方面创下多项“第一”:“张氏骨伤疗法”登上国家级舞台,医院获评第七届“全国文明单位”称号,入选国家中医优势专科(骨伤科)建设单位,成为富阳首家通过国家互联互通标准化成熟度四甲评审的医院。

站在“十四五”收官与“十五五”谋划的关键节点,医院发布《高质量发展三年行动方案(2025—2027)》,锚定“一流学科建设、全产业链构建、集团化发展”目标,将通过建设骨伤一流学科、加速中药制剂研发、探索多元化办医模式等举措,着力打造“正骨技术全国标杆、骨科手术省内一流、产业文化区域典范”的现代化中医骨伤专科医院,为中医药传承创新发展提供“富阳样本”。



杭州市富阳中医骨伤医院与湖北省恩施州来凤县人民医院在富阳正式签署对口合作协议

## 回顾2024年

2024年,杭州市富阳中医骨伤医院以党建为引领,聚焦医疗技术、学科建设与医院管理,各项工作取得显著成效,进一步擦亮“富阳骨伤”金名片。

### 党建引领:筑牢清廉根基,强化品牌建设

医院紧扣主题主线推进党纪学习教育,领导干部带头学、专家辅导学,全年开展专题党课15场,《条例》解读8场,组织党员春训及“清明·富春风”现场研学,营造风清气正氛围。健全依法决策制度,获评杭州市卫生健康系统首批法治单位,“百年正骨·医心为民”党建品牌持续擦亮,加入浙江省中医药博物馆党建联盟。

非遗文化品牌塑造成果亮眼。“张氏骨伤疗法”亮相央视《中国中医药大会》栏目;终身名誉院长张玉柱获杭州市卫健系统从医50年医师代表纪念章;张玉良、张玉明入选杭州市非遗传承人。与媒体合作开设短视频专栏点击量28万,推出科普H5答题,全年各级媒体发稿346篇,其中国家级、省级138篇。

中国国家级、省级138篇。

文明创建成果丰硕。成立“百年正骨·医心为民”新时代文明实践志愿服务队,以“富春风尚汇”数字化改革应用场景为抓手,扎实开展医疗援疆、公益义诊、青少年健康、助残“阳光健走”等各类文明实践服务,持续擦亮“浙江有礼·富春风尚”文明品牌,全力打造独具特色的富阳骨伤精神文明实践样本,医院获评第七届“全国文明单位”称号。

清廉医院建设成效显著。中国中医药报专题报道清廉建设经验,清廉文化线路成“勤廉研学路线”,吸引省内外单位参观,清廉作品在省区级平台展示,相关工作进入科研学术阶段。

### 学科科研:夯实基础,推动创新发展

学科建设成果丰硕。入选国家中医优势专科(骨伤科)建设单位及浙江省中医优势专科联盟牵头副组长单位,入围浙江省“十四五”省级大学生校外实践教育基地。完成张玉柱第七批全国老中医药专家学术经验继承工作,省国医名师传承工作室验收工作;新增张玉良入选2024年全国基层名老中医药传承工作室项目;新建吕宾名中医工作室;立项各级继续教育11项,其中国家级3项、省级3项,新立项厅局级课题5项、区县级7项。

科研攻坚成果显著。开展张氏骨伤经验方挖掘及杉树皮夹板生物力学研究,“中医骨伤外用杉树皮生产技术规范”立项杭州地方标准;作为共建单位入选浙江省工程研究中心,推动张氏正骨手法标准化、数智化。

制剂研发稳步推进。百草伤膏凝胶膏剂项目完成处方评估,活血舒筋酒项目调整处方,3个新备案制剂完成价格核定,第二批3个拟备案制剂完成药学研究,下肢损伤中后期方制剂列入杭州市科技专项。

### 医疗服务:提质增效,凸显技术优势

医疗质量显著提升。出院患者CMI值(病例组合指数)在全省27家三甲中医医院位列榜首;三四类手术占比41.66%,排名第五等。

中医护理独具特色。以“一科一品”为主题,开展入户随访、上门护理。新增“浙里护理”资质护士95名,互联网服务1063人次。成立中医护理骨干队伍,推广中医养生操、药膳,举办富阳区首个国家级中医护理继教班。

脊柱侧弯防治工作领先。组织全区173名医护人员培训,牵头完成95所学校9万余名学生筛查,动态调整专病门诊,开设夜门诊及暑期训练营,惠及学生680人次,在全国脊柱侧弯高峰论坛分享经验,入选浙江省首批全国“脊”少年百城计划项目培训单位。

为民服务持续优化。启动“医疗服务大提升三年行动”,推进“十大突破性举措”,制定医疗服务制度20项,优化服务流程12个,实施主动服务举措5项。开展门诊延时服务,开设膝痛MDT门诊,优化一站式服务中心,推行主动服务“一米线”“全院一张床”。开通院内接驳车获媒体点赞,全年收到表扬件上升245.5%。

为医疗服务持续优化。启动“医疗服务大提升三年行动”,推进“十大突破性举措”,制定医疗服务制度20项,优化服务流程12个,实施主动服务举措5项。开展门诊延时服务,开设膝痛MDT门诊,优化一站式服务中心,推行主动服务“一米线”“全院一张床”。开通院内接驳车获媒体点赞,全年收到表扬件上升245.5%。

### 医院管理:优化内涵,激发发展活力

人才培养成效突出,2024年自主培养博士后1人,招引硕士6人;张元斌入选浙江省医坛新秀培养对象;鲍荣华获评浙江省基层名中医;新认定杭州高层次人才D类5人、E类11人。

信息化建设成绩亮眼,完成康复大楼弱电系统增补;优化互联网医院功能;新增线上买药、自助开单,嵌入“安诊儿”数字人,累计关注近26万,在线问诊679人次;通过国家互联互通标准化成熟度四甲评审,为富阳首家。

基础建设有序推进,制剂研发大楼与康复大楼完成验收,设备安装调试中;完成急诊及住院入口广场、护士台等改造,高低配电房及病房楼安全用电智能系统改造,提升医院硬件水平与安全保障。



张玉柱(左三)获杭州市卫生健康系统从医50年医师代表纪念章



“张氏骨伤疗法”登上央视



富阳骨伤临安工作站揭牌



举办国家级中医药继续教育《富阳张氏正骨及骨伤诊疗技术培训班》

## 谋划高质量发展

### 绘就高质量发展新蓝图 开启新阶段跨越之路

2025年是“十四五”收官与“十五五”谋划的关键之年,杭州市富阳中医骨伤医院发布《高质量发展三年行动方案(2025—2027)》,聚焦“一流学科建设、全产业链构建、集团化发展”三大目标,为推动中医药事业创新发展。

### 强化文化与学科融合,打造骨伤学术高地

医院系统构建“党建+文化+业务”融合体系,深化与浙江中医药大学富阳研究院的战略合作,将富阳骨伤非遗文化与现代技术结合,利用人工智能等开展正骨手法标准化建模,探索“借船出海”模式,打造国际文化IP。在学科建设上,依托国家级名老中医工作室,构建“名医引领+技术创新+平台支持”模式,建成七大特色诊疗中心,覆盖全生命周期骨伤诊疗。实施重点学科攻坚计划,力争3年内创建1-2个省市级重点学科,组建浙江省中医药学会正骨手法分会,确立学术标杆地位。

### 推进人才梯队建设,积蓄创新发展动能

医院全力培育高层次人才,推进国家级、省市级名中医申报,计划3年内培育国家级名中医1名、省市级名中医2名。实施“双一流青育计划”,建立“精修遴选”机制,3年内培养10名学科带头人,新建10个以上名中医工作室,为医院发展提供坚实人才保障。

### 构建制剂全产业链,释放中医药生产力

在制剂中心建设方面,遵循GMP标准推进工程建设,升级设备,新增颗粒剂、合剂生产线,2025年完成制剂换证验收并投产,核心产品产能提升30%。研发上,深化产学研合作,聚焦两大核心项目,三年内提交临床批件申请,每年新增2-3项备案研发,3年内实现10个以上制剂规模化生产。推广环节采用“线上线下双轮驱动”,3年内实现7家联盟单位制剂调剂全覆盖,产值突破1200万元。

### 创新集团化办医模式,扩大品牌辐射范围

构建“1+1+7”集团化办医模式(1个总院、1个分院、7个工作站),推进东梓关中医骨伤康养分院建设,力争2026年底前运行;深化跨区域协作,开展来凤县医疗援建、阿克苏援疆项目,输出技术与制剂。依托专科联盟优势,2025年打造临安三院富阳骨伤临安工作站示范点,3年内挂牌7家以上协作医院,开设7个以上工作站。同时,构建区内骨伤健共体,联合社区卫生服务中心与急救站点,下沉优质医疗资源,提升基层救治水平。

至2027年,力争医院门诊人次、住院人次、医疗业务总收入年均增长5%以上,显著提升国考核心指标与排名,建成现代化中医骨伤专科医院,巩固“全国四大正骨基地”地位,推动富阳骨伤事业迈向新高度。



2025年,院内制剂又添新品种