

在日发展旅宿事业,运营超过400家民宿与酒店
如今他带着情怀“重返”富阳,投资常安镇蚌潭坝

孙健:回乡不是回归过去,而是投资未来



记者 仲芷茵

近些年,到日本住民宿,成为越来越多游客的旅宿选择,既能直观体验在地民俗风情,又能以相对实惠的价格预定到理想房间。如东京都内民宿酒店、箱根高端温泉度假别墅等物业在 Airbnb 和 Booking 上尤其受欢迎。这些国际网站上大热的民宿,都由一位富阳“85后”创业者孙健所运营。

就是这样一位在日创业成功的年轻人,去年决心“重返”富阳,投资蚌潭坝。经过河道平整后的蚌潭坝,在去年夏天迎来翻倍客流,用鲜活的数据为“杭州嬉水界顶流”壶源溪再添一把火。

游历万千,在孙健心中,日本声名远播的自然风光远不及家乡壶源溪那般秀美。

异国创业,熬过疫情严峻考验

因为对动漫专业的热爱,孙健在本科毕业后赴日深造。

一次偶然的机会,孙健参加了日本杭州同乡会聚会。聚会上,乡里乡亲们讨论的短租民宿新兴商业模式话题,引起他的兴趣。在一番深入的市场调研后,孙健研判短租民宿行业发展前景广阔,决定成立公司专职于该行业,全身心投入其中。

异乡创业,最艰难的阶段便是从0到1。“由于外籍人士在日本租房较为困难,我们最开始能租到的房子都是偏僻破旧的地方。游客退房后,我自己去打扫,忙起来一天需同时打扫

10多处民宿。住宿后待清洗的物件,我都在民宿里洗完背着去附近的投币烘干店烘干。既当总经理又当服务员的状态,贯穿创业初期的那几年。”孙健回忆,“幸运的是,在日本的浙商会、杭州同乡会的前辈们,给予我很多帮助。他们的关照与支持,总能让我在面对困难时燃起斗志和信心。”

创业本是一个充满不确定性的过程,但就在公司逐渐步入正轨、稳健经营的阶段,席卷全球的新冠肺炎疫情为蓬勃发展的旅游业按下暂停键,孙健的旅宿经营自然无法例外。

“从业十年,疫情三年无疑是最艰苦的阶段,尤其对于我们这个靠游客才有生意的行业,算是毁灭性的打击。”孙健回忆,疫情三年,公司几乎毫无收入。

2021年,公司员工仅剩孙健一人,每月亏损超4000万日元,折合人民币约200万元,“向政府申请各种补助,向银行申请贷款,加上创业初期攒下的‘老底子’熬着,直到疫情结束日本政府再度开放旅游市场。但凡旅游市场再封锁三个月,公司就将申请破产,感谢时运眷顾。”

轻资产运营,规模超过400家民宿与酒店

历经十余年发展与疫情考验,孙健创办的巴斐股份已成为东京民宿市场的重要参与者,物业主要分布在新宿区、涉谷区、港区、墨田区等核心地段,平均入住率超过85%。

针对不同地段、不同定位、不同情况的民宿或酒店,孙健会运用不同的代运营模式。有些受房东全权委托,公司可抽取营业额的20%作为服务费;有些是租赁性质的;有些是与不动产公司合作运营的;还有一些是公司直接购买的。但在民宿的服务模式上,孙健统一采用无人接待模式。只要通过线上平台,客人便能在客服指

导下,一步步找到民宿,进入房间、使用设施设备。

因为行业属性,孙健在十余年间遇到来自全球各地的客人:“比如韩国客人几乎每天都有额外的毛巾浴巾供应要求;印度客人喜欢在民宿里煮咖喱,浓郁的味道导致房间久久无法消散;美国客人热衷于开派对,曾经有客人在房间里抽烟触发了消防警报,导致整栋楼住户紧急疏散。中国客人则普遍对地震感到恐惧,印象最深刻的一回,客人在入住期间遇到一次震感较强的地震,吓得不敢继续住,我们特别派工作人员到客人房间安

慰,直到客人能安稳入睡。”孙健直言,旅客有着不同文化背景,更有不同的住宿习惯、性格爱好,这需要自己像外交家一样善于观察,在过程中不断积累经验、改善服务、优化体验,让客人带走美好的住宿回忆。

凭借对行业市场的精准把控与高效管理,孙健带领公司不断优化服务体验,以“舒适便捷”为核心,为全球游客提供优质的住宿环境。目前,公司在东京都内运营超过400家民宿与酒店,东京都内民宿酒店、箱根高端温泉度假别墅等物业在 Airbnb 和 Booking 上尤其受欢迎。

回乡投资,致力推动家乡文旅事业发展

虽身处异乡,童年时光始终落在孙健内心深处,成为美好的回忆、前行的动力:“我的父母都是普通农民,在我年幼时便外出打工。物质上虽不算富足,但精神世界极为充实。每到暑假,我可以在溪水里游泳、抓鱼,在田野里捉泥鳅、青蛙,在水塘里摸螺蛳,甚至还能爬山摘桃子。这些经历塑造了我的性格,也让我对自然、乡土始终抱有深厚的感情。”

在日期间,孙健一边经营着民宿事业,一边也游历山水:“去过全长31公里的京都鸭川,岸边的樱花、休憩饮茶店让游客的体验感非常好;去过东京郊区的‘儿童之国’,在大自然中散布许多儿童游乐场,市场可观;去过箱根的仙石原芒草原,每到秋天必然成为赏景和摄影的热门地;去过东京周边的奥多摩,可以看海、赏林、探湖、徒

步山峦,十分惬意……但我总觉得,这些自然景观远不及家乡的壶源溪那般秀美。”在孙健心中,壶源溪流域天然拥有顶级的旅游资源,只是硬件配套、市场服务、宣传力度都没有完善,难以形成可持续发展的文旅产业链,“我始终认为壶源溪流域值得更好的开发。”

经过一年项目规划,孙健在2023年先行投入300万元,开展常安镇蚌潭坝河道平整、环境优化、景观点缀及线上推广等工作,借壶源溪的自然山水优势,逐步打造一个能够吸引游客停留、消费的旅游目的地。“等游客流量上来了,乡亲们便可以经营民宿、餐饮、本土特产等,得到更多实惠和收益,改善生活。能通过自己的力量,让更多乡亲有所受益,也是我毅然决定回乡投资的主要原因。”

河道平整后,蚌潭坝一带的玩水、露营等活动变得更为安全便利,在2024年夏天迎来翻倍的游客流量,这让孙健更坚定继续回乡投资的决心:“当下,越来越多的人会选择经济实惠的短途旅行。很多家庭周末都会选择开车三小时的郊区游,那里住住有免费景点,也有适当收费的项目,还能购买当地特产。蚌潭坝完全符合这一‘三小时经济圈’模式,潜力无限。”按照目前规划,蚌潭坝项目一期拟投入2000万元用于基础改建。

带着“回乡不是回归过去,而是投资未来”的信念,孙健希望运用自己的从业经验,创造更多文旅事业发展的可能,为家乡经济发展注入新活力,“富阳很美,它值得让更多人看到,并真正诠释优质的乡村度假生活。”



孙健工作中

【人物名片】

孙健,生于1985年,常安镇安禾村人,浙江理工大学校友,2009年前往日本就读数字好莱坞大学研究生动画专业。2014年定居日本并开办buff株式会社(中文直译为:巴斐股份有限公司,以下简称“巴斐股份”),专注于旅游与住宿领域,具备度假住宿项目研发、建设、运营一体化的综合实力。目前,巴斐股份在东京运营超过400家民宿与酒店,是东京民宿市场的重要参与者。

2013年,孙健回乡投资蚌潭坝,旨在依托壶源溪流域得天独厚的山水资源,打造一条可持续发展的文旅生态链。



孙健在日本

关于召开浙江富阳农村商业银行股份有限公司 2025年第一次股东大会的公告

浙江富阳农村商业银行股份有限公司各股东:
根据《浙江富阳农村商业银行股份有限公司章程》,经本行董事会研究,决定召开浙江富阳农村商业银行股份有限公司(以下简称:富阳农商银行)2025年第一次股东大会。现将有关事项公告如下:

一、会议时间

2025年4月25日下午3:00

二、会议地点

富阳农商银行总行四楼一号会议室(富阳区鹿山街道依江路501号)

三、会议内容

- 富阳农商银行董事会2025年度工作报告;
- 富阳农商银行监事会2025年度工作报告;
- 富阳农商银行2025年经营方针和发展规划的报告(草案);

- 富阳农商银行2024年财务预算执行情况和2025年财务预算报告(草案);
- 富阳农商银行2024年度利润分配的报告(草案);

- 关于富阳农商银行2025年度外部董事薪酬核定的报告;
- 关于富阳农商银行2025年度非职工监事薪酬核定的报告;
- 关于增补富阳农商银行第三届董事会董事的报告;
- 关于富阳农商银行2024年度主要股东评估情况的报告;
- 其他需要审议的事项。

四、参会人员

本行股东。如股东本人不能亲自出席会议的,可以书面委托代理人代为出席会议,否则视为无效。

五、会议登记事项

- 登记手续:股东参加会议请进行预先登记。自然人股东须携带本人身份证办理登记手续,委托他人参加的,受托人须携带委托人身份证、授权委托书及本人身份证办理登记手续;法人股东的法定代表人授权代表须携带法人营业执照复印件(加盖公章)、授权委托书(适用于授权代表)及受托人身份证办理登记手续;
- 登记起止时间:2025年4月2日至2025年4月7日(节假日不予受理);
- 登记地点:富阳农商银行十六楼董事会办公室。

六、会议出席及签到

请参加会议的股东及其代理人或授权代表于2025年4月25日下午2时30分前到达会场办理签到手续并参加会议:

- 自然人股东持本人身份证办理签到手续;代理人持授权委托书、委托人身份证复印件、代理人

身份证原件及复印件办理签到手续并参加会议;

- 法人股东的法定代表人授权代表须携带法人营业执照复印件(加盖公章)、授权委托书(适用于授权代表)及受托人身份证原件及复印件办理签到手续并参加会议。

七、会务联系人及联系电话

联系人:董女士 联系电话:0571-61713855

八、其他事项

- 本公告在当地报纸刊登的同时在富阳农商银行网站(www.fyrcbk.com)公布,敬请各位股东留意;
- 与会股东的交通、食宿等费用自理;
- 授权委托书在富阳农商银行网站(www.fyrcbk.com)下载。

浙江富阳农村商业银行股份有限公司
2025年4月2日