新生代杭商"青蓝接力薪火传承营"扬帆活动在富阳举行

# 为经济发展注入"奔涌"动力



青蓝对话现场

本报讯(记者 方利丹 通讯员 钟 江南)风起正是扬帆时,奋楫逐浪向未 来。近日,新生代杭商"青蓝接力薪火 传承营"(富阳站)扬帆活动在富春山 馆举行。省市有关部门负责人,区委 常委、统战部部长祝燕青参加。

【新闻 1+1】

富阳是全国民营经济起步比较早 的地区。改革开放以来,富阳民营企 业以实干敢创的姿态,开创了多项"全 国第一",积淀了一个又一个的鲜活案 例和发展经验。新生代杭商"青蓝接 力薪火传承营"(富阳站)扬帆活动,通 过"阵地+活动"的方式传承、创新富 商精神,传授商海经验,促进新生代企 业家健康成长,为高水平的描绘好现 代版富春山居图广泛凝聚共识、凝聚 智慧、凝聚力量。

祝燕青在致辞中表示,"敢闯敢 拼、求新修远"是富商精神的灵魂。撤 市建区十周年,富阳经济社会的转型 发展离不开广大富商的鼎力支持。新 生代企业家作为富阳经济建设的传承 者,要坚定信心,更加奋发有为,继承 和发扬老一辈富商艰苦奋斗的精神的 同时,也要凸显年轻人特有的激情和 活力,不断挑战自我,勇于开拓市场, 用创新的思维和行动,成为产区强区 主战略的扛鼎者,成为共同富裕实现 的推动者。

现场举行"青蓝接力薪火传承营" 授牌仪式。杭州市工商联党组成员、 副主席周华为"青蓝接力薪火传承营" 授牌,富阳区新生代企业家联谊会会 长周杰代表传承营富阳站接牌。

导师"传帮带",培养生力军。现 场同时举行富商传承导师聘任仪式, 浙江富春江通信集团董事局主席孙庆 炎,浙江富冶集团有限公司董事长、总 经理罗忠平,广州天赐高新材料股份 有限公司董事长徐金富,浙江金鑫集 团有限公司董事长刘金贤,杭州长命 电池有限公司董事长徐增富,浙江云 森集团董事长周云堂,杭州富阳中荷 电子有限公司董事长许献忠,浙江金 固股份有限公司董事长孙锋峰等8位 富商任导师。

青蓝对话,潮涌激荡。活动中,主 持人与来自浙江富春江通信集团、杭 州长命电池有限公司、浙江珍琦护理 用品有限公司、杭州富源华彩钢有限 公司的4位新老两代富商代表碰撞互 动,围绕创业守业、助力共富、传承接 力的挑战与困惑等话题开展讨论、交

"青蓝接力"公益基金是由杭州市 富阳区新生代企业家联谊会(青商会) 于2020年启动的一个公益项目。该 项目自启动以来,已为10名富阳籍优 秀学生提供了助学帮扶,累计资助金 额达到50余万元。活动现场还举行 了富阳区新企联第二期"青蓝接力"公 益基金发布仪式。



### 该是"后浪"们上场了

廉颇老矣,尚能饭否? 新陈代谢是不 可逆转的自然规律。当"前浪"们走向老境 之际,新的接力棒必然会传承到"后浪"们 手中。企业掌舵人是关系到企业发展兴旺 的压舱石,是企业行稳致远的根本保证。 "前浪"们要把自己亲手缔造的"一方江山" 拱手让人,难免顾虑重重,掂量三番。心情 可以理解,但担子必须让肩,倒是把企业的 命运全系于自身才真正值得担忧。

他们可能想起"嘴上无毛,办事不牢"这 句戏谑语。难道年龄是办事成功与否的标 尺? 有志不在年高,成事不在"有毛"。年轻 人扛大梁,这在历史上是举不胜举的。搁 三四十年以前,创造富阳经济奇迹的恰恰 就是现在这批当时还算年轻的"前浪"们。 他们义无反顾地扑进吉凶未卜的商海里, 跌爬滚打,几经浮沉,终于擎起了一面面代 表富阳民营高点的大旗。

一面说后生可畏,一面又说历练不 够。你不给年轻人舞台,他们又怎么去历 练?开始时自然需扶上马,送一阵,发挥传 帮带作用,把自己的经验教训倾心相授,让 年轻人少走弯路。一旦脚力稳健之后,就 该放手让他们驰骋商场。切忌"垂帘听 政",在幕后指手画脚,让"后浪"们施展不 开手脚。时代的发展,形势的变异,两代人 的理念、做法不可能完全相同,只要行驶在 正道上,就该给予充分信任,不能以自己的 老经验来套束新做法。

"前浪"们的胸襟和格局对于企业发展 至关重要。要视企业为社会财富,从家族 视野走向更广阔的社会视野。如果感觉自 己的子女不适宜接班,则应果断培养社会 接班人,让更合适的人来发展壮大企业,让 "富不过三代"的谶语成为可笑的历史。

而"后浪"企业家则应当仁不让地接过 "前浪"沉甸甸的担子。首要的是有自知之 明,对自己的身份有清晰的认知,思考的应 是"我要怎么做才能把这个事情做好",而 不是"我要成为这个公司的董事长"。不唯 关系,不靠父辈,从零做起,从最基层起步, 熟悉岗位细节,积累宝贵的经验财富。

接着,是创造好自己的人设,即让所有 人认为你是值得依赖的。"前浪"说:"没有 法宝,唯有勤奋。"继承、发扬"四千精神", 将吃苦耐劳、脚踏实地的作风发扬光大。 "前浪"还说:"在企业的成长过程中,要专 注找'市场'。"市场就讲竞争,而竞争靠的 是诚信和创新,舍此,别无捷径,

另外,很重要一点,是要与"前浪"保持 充分良好的沟通。很多年轻人自视甚高, 以为"前浪"观念落后,思想陈旧,不屑一 顾。事实证明,有时,浪还是前面的高。"后 浪"们虽以突破陈规、敢于冒险为自豪,但 有时往往失之急躁轻率,如果在某些事上征 求"前浪"意见,或能避免波诡云谲的商海中

富阳当下正是"大引大育大发展"的转 型关键期。富阳"后浪"何以奔涌?"青蓝接 力"计划应运而生。期待着它能迸发超乎预 想的能量,让"敢闯敢拼、求新修远"的富商 魂植入每一个"后浪"的心中,充分释放他们 特有的激情和活力,不断激发挑战欲望,助 推富阳掀起新一波创业高潮。

## 青蓝对话 他们这样说……

青蓝接力,不仅是一场代际之间的交接,更是智慧与经验的传承、梦想与责任的延续。当前,世界处于百年未有之大变局, 富阳也正经历从"大拆大建大提升"向"大引大育大发展"的转型关键期。近日,在新生代杭商"青蓝接力薪火传承营"(富阳站) 扬帆活动现场,新老两代富商代表分享了他们的故事与经验。

#### 发扬"四千精神",担企业使命(浙江富春江通信集团董事局主席孙庆炎)

"没有法宝,唯有勤奋。"作为改革 开放后杰出富商代表,孙庆炎表示,自 己能创业成功,一方面是特定的社会 环境使然,另一方面也是凭借"四千精 神"。当年,杭州媒体曾批评富阳电报

比牛走得还慢,一封电报要十多天才 能送达。于是,自己便萌生了建立通 信电缆厂的想法。"启动资金仅24万 元,但一台设备就要36万元,建厂一 度被认为是不可能的事。"孙庆炎回 忆,为了请动上海的专家来富阳指导, 在上海出差期间,饿了下不起馆子,一 天买10个茶叶蛋吃,困了睡不起宾 馆,2毛钱的电影票就在电影院睡到 了天亮。"富阳需要有顶天立地的大企

业,也要有铺天盖地的小微企业。"孙 庆炎呼吁富阳新生代企业家们要继 承、发扬"四千精神"。他认为,产业可 以无中生有,也可以继续深耕。发扬 好"四千精神",遍地是黄金。

#### 专注找市场,让员工过上幸福生活(杭州长命电池有限公司董事长徐增富)

长命电池专注电池生产50多年, 也一直深耕家乡常安镇,创造了该镇 近80%的产值和税收,让近千名员工 实现了家门口就业,是全区推动共同 富裕的代表企业。"在企业的成长过程 中,要专注找'市场'。"徐增富认为企

业发展,首先要讲"诚信"。人无诚信, 寸步难行,企业也一样。传统企业要 想行稳致远,关键还在"创新"。创新 是企业的第一生产力,也是带动社会 变革的原动力。要不断深化产品性 能,满足消费者需求,提高产品价值,

为企业创造效益。"企业有效益,才能 养活员工,让员工过上幸福生活。"徐 增富说,长命电池1800多名员工,其 中有六七百人都是25年以上工龄,更 是有不少员工"二代""三代"。员工为 什么愿意追随老板,无非也是想通过

自己的付出,获得一份合理的收入。 幸福生活也不一定就是当老板、当大 官。"不忘初心,方得始终。办企业,既 要把企业这个大家庭建设好,也要把 每一个小家庭照顾好。"他说。

#### 从零做起,立好靠谱人设(浙江珍琦护理用品有限公司董事长俞飞英)

"不管主动还是被动,进入了企 业,你就是企业的一员。"俞飞英认为, 作为企业接班人,首先要对自己的身 份有清晰的认知,从零做起,积累宝贵 的经验财富。其次,是要与长辈保持

充分良好的沟通。因为两代人的出发 点是一样的,都希望企业越办越好。 沟通的过程也是一个历练的过程。其 中企业价值观的确立尤为重要,关系 到企业经营的长期性和稳定性。这就 要求干好"定战略、搭班子、带队伍"三 件事。"年轻人进入企业,内心都有无 数个想法,都想干出一番事业。"俞飞 英表示,人不可能一上来就打大仗,唯 有通过一次次小仗的胜利,才能立住 自己的靠谱人设,获得团队的信任。 "我的签字权是从五百元以下,到五千 元、五万元,再到十万元甚至百万级, 这个过程,父亲观察了我十年。"俞飞 英说。

#### 做自己该做的、想做的事(杭州富源华彩钢有限公司总经理史海鑫)

"一直在做我自己该做的事情,只 是后来做的事越来越多,父亲来公司 的时间也越来越少。"史海鑫笑说,自 己与父亲并没有正式的所谓"交接 班",都是自然而然就发生了。

2013年,他从普通的外贸销售员 做起,孤身一人闯荡国外开发业务。

从第一年个人300万美金的业务量, 到2018年8500万美金的业务量,再到 转战"海外布局",史海鑫坦言,这个过 程中,他思考的一直是"我要怎么做才 能把这个事情做好",而不是"我要成 为这个公司的董事长"

"社会需要发展,年轻人需要奋

斗。"史海鑫表示,作为企二代更需要

常问自己"你准备好了吗?" "长江后浪推前浪,世上新人赶旧 人。"青蓝接力薪火传承既是广大企业 的"家事",也是经济发展的"大事""要 事"。新生代企业家代表着富阳的未 来,只有年轻一代抓住时代发展机遇,

淬炼"奔涌"的本领实力,找准人生奋 斗方向,坚定"奔涌"的理想信念,并脚 踏实地付诸行动,落实"奔涌"的奋斗 实践,才能推动企业的持续发展和转 型升级,为富阳的经济发展注入了新 的动力。

